

MATURITNÍ PRÁCE

téma práce:

Podnikatelský plán Fitness Golf Club 2-shapes

vypracoval:

XXXX

Třída 2. R

V Mladé Boleslavi dne 27. 2. 2017

Obsah

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Cíl práce | 1 |
| 2 | Všeobecný popis firmy..... | 2 |
| | 2.1.Poslání firmy 2-shapes | 3 |
| | 2.2.Nabízené služby | 3 |
| | 2.3.Podnikové cíle..... | 4 |
| 3 | Management a personální zajištění firmy | 5 |
| | 3.1.Majitel | 5 |
| | 3.2.Zaměstnanci | 5 |
| | 3.3.Organizační struktura | 9 |
| | 3.4.Externí spolupráce s dodavateli..... | 10 |
| 4 | Poskytované služby | 12 |
| | 4.1.Potřebné vybavení..... | 13 |
| | 4.2.Stanovení ceny | 14 |
| | 4.3.Konkurenční výhody..... | 16 |
| 5 | Okolí firmy..... | 17 |
| | 5.1.Oborové okolí..... | 17 |
| | 5.2.Analýza konkurence..... | 18 |
| 6 | Prodej | 20 |
| | 6.1.Náklady na propagaci..... | 21 |
| 7 | Finanční plán | 22 |
| 8 | Závěr..... | 26 |
| | Seznam tabulek | 27 |
| | Seznam obrázků | 27 |
| | Seznam grafů..... | 28 |
| | Seznam použitých zdrojů | 29 |
| | Přílohy | 30 |
| | Seznam příloh..... | 31 |

1 Cíl práce

Maturitní práce se zabývá zpracováním podnikatelského plánu firmy 2-shapes. Majitelem a osobu samostatně výdělečně činnou představuje žák třídy 2. R Jan Štefl.

Rozhodl jsem se podnikat v oblasti fitness se specializací na golf-fitness. Téma fitness je zvoleno z důvodu, že se v této oblasti pohybuji již řadu let. Působím na pozici osobního fitness trenéra ve velkém fitness centru. Firma 2-shapes představuje privátní Fitness Golf Club pro uzavřený počet členů. Cílem práce je stanovit optimální množství klientů a výši ročního členského poplatku, tak aby byl celý projekt rentabilní.

V úvodu práce seznamuji potencionální investory s celkovým konceptem firmy. Především s důvody založení a předmětem podnikání. V následujících kapitolách objasňuji konkrétní informace o majiteli firmy, jednotlivých zaměstnancích a o cílech kterých chce firma dosáhnout. Popisuji konkrétní způsoby, kterými firma dosáhne svých vytyčených cílů. Představuji nejvýznamnější konkurenci a konkurenční výhody firmy 2-shapes.

Sekundárním cílem maturitní práce je přesvědčit potencionální investory, ať už bankovní úředníky nebo soukromého investora k investici do podnikatelského záměru. K tomuto účelu poslouží finanční plán, jehož hlavním smyslem je ukázat, jak se bude vyvíjet finanční situace firmy a kdy firma dosáhne zvolených cílů.

Celý podnikatelský plán je zpracován co nejděrohodněji, tak aby byl aplikovatelný v reálném podnikatelském prostředí.

Hlavním informačním zdrojem jsou internetové stránky jednotlivých konkurenčních firem, dodavatelů fitness strojů a České golfové federace. Veškeré použité zdroje jsou uvedeny v seznamu zdrojů v závěru práce.

2 Všeobecný popis firmy

- **Název firmy:** 2-shapes
- **Právní forma podnikání:** OSVČ (osoba samostatně výdělečně činná)
- **Předmět podnikání:** Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti fitness (podnikání je na základě osvědčení o rekvalifikaci vydané akreditovaným zařízením)
- **Obor podnikání:** Fitness a osobní poradenství
- **Zakladatel firmy:** Jan Štefl
- **Adresa místa podnikání:** Jungmannova 23, Praha 1 – Nové Město, 110 00
- **Provozní doba:** Pondělí – sobota, 10:00–22:00

Obrázek 1 Místo podnikání firmy 2-shapes



Zdroj: VLTAVA LABE MEDIA a.s. *Urbánkův obchodní dům Mozarteum v pražské Jungmannově ulici.* [online]. © 2017 [cit. 27. únor 2017]. Dostupné z WWW: <http://www.dotyk.cz/galerie/stavby-jana-kotery.html?mm=7409315&photo=21>

Firma 2-shapes sídlí v exkluzivním historickém Urbánkově domě Mozarteum od architekta Jana Kotěry, který se nachází v Jungmannově ulici. Jedná se o rozsáhlý prostor o ploše 447 m² ve sníženém přízemí a v suterénu.

2.1. Poslání firmy 2-shapes

Důvodem založení firmy 2-shapes je mezera na trhu v oblasti poskytování **komplexní fyzické přípravy pro profesionální i amatérské golfisty**. Založení iniciovalo zjištění, že na trhu existuje poptávka po podobné službě při současné neexistenci jakékoli přímé konkurence. V České republice neexistuje jiné zařízení poskytující kompletní péči pro hráče golfu.

Dalším významným podnětem pro vznik firmy se stala spolupráce s **Petrem Novotným**, významným českým trenérem a instruktorem golfové techniky s mezinárodní praxí.

Největší devizou Fitness Golf Club 2-shapes budou zaměstnanci - zkušení instruktoři, kteří působící na poli fitness a golf-fitness již po dobu mnoha let. Všichni zaměstnanci mají mezinárodní zkušenosti. Příkladem může být působení Petra Novotného a Jana Štefla na sérii PGA Tour po dobu 2 let jako asistentů fyzické přípravy Tigera Woodse.

2.2. Nabízené služby

Firma 2-shapes bude zajišťovat kompletní fyzickou přípravu pro profesionální i amatérské hráče golfu. Tyto služby budou zahrnovat kondiční tréninky, předzávodní semináře, výživové poradenství, rekondiční cvičení, rehabilitační cvičení a nápravu svalových disbalancí. **Fitness studio bude založeno na statusu privátního klubu s uzavřeným počtem členů** a bude vybaveno unikátními stroji od společnosti Cybex, které jsou konstruované přímo pro trénink golfistů. (Cybex International © 2017)

Mimořádné na celém podnikatelském konceptu Fitness Golf Club 2-shapes je, že budoucí klienti nebudou potřebovat žádné další týmy odborníků a trenérů pro jednotlivé oblasti jejich přípravy.

Druhým a neméně důležitým užitekem pro zákazníka bude členství v uzavřené skupině klientů – **exkluzivita**. Celý koncept Fitness Golf Club 2-shapes bude mít pouze 65 členů.

2.3. Podnikové cíle

Inspirací pro vznikající firmu 2-shapes je americké a australské golf-fitness odvětví, kde tento podnikatelský model zaznamenal v posledních třech letech obrovský rozkvět.

Cílem je přenést tento potenciál i do České republiky a sjednotit profesionální instruktory pod jednu značku. Tím chce Fitness Golf Club 2-shapes dosáhnout ještě vyššího standardu poskytovaných služeb. Dlouhodobým cílem je vybudování silné značky a její následná expanze do dalších států Evropy se současnou ideou zachovat exkluzivitu.

Kroky vedoucí k dosažení stanovených cílů:

- Udržení pevné základny klientů
- Vysoký standard poskytovaných služeb
- Kvalitní a příjemné prostředí
- Budování profesionální a zároveň rodinné atmosféry

3 Management a personální zajištění firmy

3.1. Majitel

Majitelem a zakladatel firmy 2-shapes je Jan Štefl, osobní fitness trenér s více než desetiletou praxí. Během své trenérské praxe působil na stážích v Anglii, Austrálii a USA. Je absolventem kurzů Normans academi Praha, TRX core course London, GolfFit course Melbourne a Original fit course Venice Florida. V minulosti působil na pozici osobního trenéra ve společnostech World-Class London, World-Class Melbourne, World-Class Praha (2007 – 2011), Fitinn Praha (2011 – 2013) a Jatomy fitness Praha (2013 – 2016).

Hlavní pracovní náplní majitele firmy bude:

- Vedení a zastupování firmy
- Jednání s novými klienty a jejich přijímání
- Vedení fitness kurzů a seminářů
- Správa financí firmy
- Personální vedení firmy
- Jednání s dodavateli
- Zastupování pracovních povinností zaměstnanců v době jejich nepřítomnosti

3.2. Zaměstnanci

Zaměstnance spojuje vášeň ke golfu, fitness a pohybu obecně. Všichni zaměstnanci mají mnohaleté zkušenosti na poli osobního poradenství. Motivací ke vstupu do Fitness Golf Club 2-shapes je příjemné pracovní prostředí, volnost a flexibilita časového harmonogramu, vyšší kvalita komplexně poskytovaných služeb a v neposlední řadě sdružení profesionálu pod jednu značku a podílení se na exkluzivně značky 2-shapes.

Firma 2-shapes bude mít celkem 6 zaměstnanců – dvě recepční, tři osobní trenéry a jednoho fyzioterapeuta.

Petr Novotný – osobní trenér

Petr Novotný je velmi zkušený osobní trenér, který v letech 1999 – 2004 působil na pozici golfového instruktora v golfovém klubu Albatross. Proslavil se jako osobní trenér Jana Železného, Kateřiny Neumanové. Je absolventem prestižní fitness akademie Venice Gold gym class (2002). V letech 2008 – 2010 byl asistent fyzické přípravy Tigera Woodse na PGA tour.

- **Pozice ve firmě 2-shapes:** hlavní osobní trenér, nutriční specialista a zástupce majitele firmy.
- **Pracovní náplň:** vedení hodin s klienty, fyzická příprava klientů, sestavování jídelníčků, emailová a telefonická komunikace s klienty, zastupování firmy v nepřítomnosti majitele, schvalování tréninkových rozvrhů ostatních trenérů, komunikace s dodavateli, nakládání s firemními zdroji do výše 50 000 Kč.
- **Pracovní doba:** týdenní pracovní doba je 40 hodin. Rozvržení pracovní doby je flexibilní v závislosti na časových možnostech klientů. (*viz Příloha č. 4, str. 37*)
- **Platové podmínky:** zaměstnanci náleží za vykonanou práci základní měsíční mzda 33 000 Kč, za případnou práci přesčas má zaměstnanec nárok na náhradní volno, pokud se nedohodne se zaměstnavatelem jinak. Splatnost mzdy a termín výplaty je vždy 15. dne následujícího měsíce. Pracovní smlouva je na dobu neurčitou.

Jakub Král – osobní trenér

Jakub Král je fitness trenér a nutriční poradce, který působil po celou svou kariéru (2004 – 2016) ve firmě World-Class (World-Class v Bratislavě, v Londýně a v Melbourne). S povoláním osobního trenéra začal v roce 2004, poté co získal trenérskou licenci v Normans academy Prague.

- **Pozice ve firmě 2-shapes:** osobní trenér, nutriční poradce.
- **Pracovní náplň:** vedení hodin s klienty, fyzická příprava klientů, sestavování jídelníčků.
- **Pracovní doba:** týdenní pracovní doba je 40 hodin. Rozvržení pracovní doby je flexibilní v závislosti na časových možnostech klientů.

- **Platové podmínky:** zaměstnanci náleží za vykonanou práci základní měsíční mzda 28 000 Kč, za případnou práci přesčas má zaměstnanec nárok na náhradní volno, pokud se nedohodne se zaměstnavatelem jinak. Splatnost mzdy a termín výplaty je vždy 15. dne následujícího měsíce. Pracovní smlouva je na dobu neurčitou.

Martin Šváb – osobní trenér

Fitness trenér a nutriční poradce absolvent Trenérské školy Petra Stacha v Praze. Na pozici osobního trenéra působí od roku 2011. V letech 2011 – 2016 působil ve společnosti Jatomy fitness Prague jako nutriční poradce a instruktor skupinových lekcí TRX a Crossfiru.

- **Pozice ve firmě 2-shapes:** osobní trenér, nutriční poradce.
- **Pracovní náplň:** vedení hodin s klienty, fyzická příprava klientů, sestavování jídelníčků.
- **Pracovní doba:** týdenní pracovní doba je 40 hodin. Rozvržení pracovní doby je flexibilní v závislosti na časových možnostech klientů.
- **Platové podmínky:** zaměstnanci náleží za vykonanou práci základní měsíční mzda 28 000 Kč, za případnou práci přesčas má zaměstnanec nárok na náhradní volno, pokud se nedohodne se zaměstnavatelem jinak. Splatnost mzdy a termín výplaty je vždy 15. dne následujícího měsíce. Pracovní smlouva je na dobu neurčitou.

Tereza Zelenková – hlavní recepční a asistentka majitele

Absolventka bakalářského studia na Vysoké škole ekonomické v Praze - studijní obor Finance podniku (2011 – 2014). Od roku 2014 působila na pozici recepční ve společnosti World-Class.

- **Pozice ve firmě 2-shapes:** hlavní recepční a asistentka majitele.
- **Pracovní náplň:** komunikace s klienty i dodavateli, vedení časového harmonogramu jednotlivých osobních trenérů a dalších zaměstnanců firmy, asistentka majitele firmy, vedení recepce, zaznamenávání zpětné vazby od klientů, obsluha minibaru s občerstvením pro klienty.

- **Pracovní doba:** týdenní pracovní doba je 40 hodin. Rozvržení pracovní doby je flexibilní v závislosti na časových možnostech obou recepčních, přičemž je nutné zajistit plynulé vedení recepce.
- **Platové podmínky:** zaměstnanci náleží za vykonanou práci základní měsíční mzda 28 000 Kč, za případnou práci přesčas má zaměstnanec nárok na náhradní volno, pokud se nedohodne se zaměstnavatelem jinak. Splatnost mzdy a termín výplaty je vždy 15. dne následujícího měsíce. Pracovní smlouva je na dobu neurčitou.

Jana Šimová - recepční

Jana Šimová vystudovala Obchodní akademii Dr. Edvarda Beneše ve Slaném. V minulosti způsobila na pozici recepční ve fitness Říp Praha (2000 – 2005), ve fitness studio Pohoda (2005 – 2011) a World-Class Prague (2011 – 2016).

- **Pozice ve firmě 2-shapes:** recepční.
- **Pracovní náplň:** vedení recepce, komunikace s klienty, obsluha minibaru s občerstvením pro klienty.
- **Pracovní doba:** týdenní pracovní doba je 40 hodin. Rozvržení pracovní doby je flexibilní v závislosti na časových možnostech obou recepčních, přičemž je nutné zajistit plynulé vedení recepce.
- **Platové podmínky:** zaměstnanci náleží za vykonanou práci základní měsíční mzda 22 000 Kč, za případnou práci přesčas má zaměstnanec nárok na náhradní volno, pokud se nedohodne se zaměstnavatelem jinak. Splatnost mzdy a termín výplaty je vždy 15. dne následujícího měsíce. Pracovní smlouva je na dobu neurčitou.

Petra Nová - fyzioterapeutka

Petra Nová vystudovala Karlovu Univerzitu v Praze – obor fyzioterapie a sportovní rekondiční metodika (1998 – 2003). Od roku 2003 do roku 2006 působila na pozici asistenta fyzioterapeuta ve Vojenské fakulní nemocnici Praha Střešovice. V roce 2012 absolvovala kurz vývojové kineziologie, pod vedením oficiálního zástupce této metody v České republice – společností Amikus, s. r. o. Od roku 2006 do roku 2016 podniká jako OSVČ a spolupracovala Fitness Olgy Šípkové a fitness centry Fitinn, Jatommy Fitness a Fit centrum Krakov.